

2024 年张掖市肉牛冻精采购（市级牛产业专项资金）

项目绩效评价报告

项目名称：2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）

项目实施单位：张掖市畜牧技术推广站

项目主管部门：张掖市畜牧兽医局

评价机构：甘肃卓文项目管理咨询有限公司

2025 年 4 月

2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）

绩效评价结论表

一、项目基本情况				
基本情况	项目名称	2024 年张掖市肉牛冻精采购项目		
	评价年度	2024 年	评价类型	项目支出绩效评价
	委托评价单位	张掖市畜牧兽医局	评价机构名称	甘肃卓文项目管理咨询有限公司
	评价对象名称	张掖市畜牧技术推广站		
实施目的	通过绩效评价，对 2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）预算编制、资金分配、项目管理、绩效产出和效益目标达成情况进行分析，聚焦资金投入的科学性(如预算编制科学性、资金下达及时性)、资金分配下达程序的规范性、资金拨付使用的合规性、项目过程管理及产出效益等情况，总结经验做法，发现项目管理及资金使用中存在的问题及潜在风险，提出优化和改进建议。			
资金情况（万元）	预算安排资金	150	实际到位资金	150
	其中：市级牛产业专项资金	150	其中：市级牛产业专项资金	150
	实际支出资金	150	结转结余资金	0
	预算执行率	100%		
二、总体项目目标				
总体项目目标	(一)加快肉牛牦牛品种改良步伐。在全市逐步建成与现代畜牧业相适应的肉牛、牦牛良种繁育体系和畜牧科技支撑体系，降低肉牛冻配成本，提升牦牛种畜品质，引导养殖场户使用优质肉牛冻精和良种公畜进行授配，促进全市肉牛、牦牛杂交改良和选种选配工作有序开展； (二)提升肉牛牦牛良种化程度。通过科学实施项目，加快肉牛、牦牛品种改良步伐，使全市冻精授配能繁母牛 24 万头以上，牦牛种公牛年授配能繁母牛 0.5 万头以上。 (三)提升优质种源带动能力。逐步构建以原种场和核心育种场为重点、纯种扩繁场为基础、冻配站(点)为补充的现代肉牛牦牛繁育体系和制种体系，规范冻精、种畜营销市场，建立优质种牦牛动态交流机制，发挥优质冻精和牦牛种公牛对畜群结构调整的推动作用，提升产业经济效益			

三、评价基本情况

评价范围	时间范围：2024 年 1 月-2024 年 12 月； 资金范围：市级牛产业专项资金。
评价依据	1.《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号） 2.《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号） 3.《甘肃省财政厅关于印发〈甘肃省省级预算绩效管理办法〉等 6 个办法和规程的通知》（甘财绩〔2020〕5 号） 4.《中共张掖市委张掖市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（市委发〔2019〕19 号） 5.《张掖市畜牧兽医局项目支出绩效部门评价工作规程》 6.《中共张掖市委办公室张掖市人民政府办公室关于印发加快牛产业高质量发展助推乡村振兴的若干政策措施(2023-2025 年)的通知》(市委办字〔2023〕84 号) 7.《甘肃省农业农村厅关于印发 2024 年畜牧良种补贴等项目实施方案的通知》（甘农财发〔2024〕6 号） 8.《张掖市乡村振兴局关于下达 2024 年市级财政衔接资金支持项目清单的通知》(张乡振局发〔2024〕8 号) 9.《张掖市肉牛冻精采购项目实施方案的报告》（张牧站〔2024〕8 号） 10.《张掖市畜牧兽医局关于兑付 2023 年市级牛产业发展专项全市能繁母牛冻配改良冻精补助奖补资金的通知》(张牧医〔2024〕41 号) 11.《肃南县 2024 年种公牛采购项目实施方案》 12.项目主管部门、项目实施单位相关会议纪要、项目相关管理制度及其他资料
绩效评价指标体系	围绕决策、过程、产出、效益四个维度构建绩效评价指标体系，其中：一级指标 4 个、二级指标 10 个、三级指标 21 个。决策、过程、产出、效益等 4 个一级指标权重占比分别为 10%、30%、30%、30%。
评价办法	评价方法主要包括比较法、因素分析法、公众评判法、成本效益分析法等，结合实际选择确定。本次评价实施了资料查阅、计算、现场访谈等程序，重点是对项目立项，项目采购过程、合同管理、项目验收，项目资金支出的真实性、合法性，项目的效益效果进行评价。
数据采集及处理办法	信息与数据收集采取文本收集、现场调研、访谈、座谈、问卷调查等方式进行，数据处理采取定性分析与定量分析相结合的方法开展。
绩效评价工作过程	接受委托任务、拟订方案、资料收集、相关访谈、满意度调查、撰写报告、资料归档（2025 年 3 月 20 日-4 月 20 日）。

四、评价结论和绩效分析

综合评价结论	评价得分	97 分		评价等级	优	
绩效分析	指标	决策	过程	产出	效益	总计
	得分率	100%	100%	100%	91.67%	97.5%

五、经验做法

- （一）精心组织，扎实开展需求调查
- （二）整合资源，以量换价，形成规模采购
- （三）溯源把控，保证冻精采购质量
- （四）依托信息化平台，强化良种使用管理

六、问题和建议

个别基础养殖户对前期冻精授配产犊效果尚存在疑虑，主要表现在授配产犊的毛片、花色等外观方面与期望不一致，但未对生长性能等方面提出具体不符。

建议项目各级主体单位将后期冻精使用做为重点工作来抓，持续强化肉牛冻精、种牦牛接收、发放、使用等环节的实地验收和溯源监督检查，杜绝非正常渠道购进的冻精混入授配环节，确保投放和使用的冻精为本项目遴选采购的优质种公牛冻精，必要时组织冻精领用使用台账公示以消除相关群体的疑虑，提升项目及相关政策在养殖群体中的满意度。

七、其他需要说明的事项

- 1.本次绩效评价所需资料均由张掖市畜牧兽医局相关工作人员提供。
- 2.本次绩效评价涉及的金额均保留两位小数。

评价机构（盖章）：



主评人（签字）：

刘永保

评价工作组人员（签字）：

陈金峰

评价日期：2025 年 4 月 15 日

目录

一、项目基本情况 - 1 -

 （一）项目概况 - 1 -

 （二）项目内容及实施情况 - 2 -

 （三）项目预算安排及采购完成情况 - 3 -

 （四）项目绩效目标 - 4 -

二、绩效评价工作开展情况 - 5 -

 （一）评价目的、范围及依据 - 5 -

 （二）评价原则、评价指标体系、评价方法、评价等级确定 - 6 -

 （三）绩效评价工作过程 - 8 -

三、综合评价得分及主要结论 - 9 -

四、具体指标分析 - 10 -

 （一）项目决策 - 10 -

 （二）项目过程管理 - 12 -

 （三）项目产出 - 14 -

 （四）项目效益 - 17 -

六、主要经验和做法 - 19 -

 （一）精心组织，扎实开展需求调查 - 19 -

 （二）整合资源，以量换价，形成规模采购 - 20 -

 （三）溯源把控，保证冻精采购质量 - 20 -

 （四）依托信息化平台，强化良种使用管理 - 20 -

七、问题和建议 - 21 -

八、需要说明的事项 - 21 -

 （一）关于评价责任的说明 - 21 -

 （二）关于影响本项目绩效评价局限性的说明 - 22 -

 （三）提示报告使用者注意事项的说明 - 22 -

九、相关附件 - 22 -

2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）

绩效评价报告

张掖市畜牧兽医局：

依照财政部根据《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）《甘肃省财政厅关于印发〈甘肃省省级预算绩效管理办法〉等6个办法和规程的通知》（甘财绩〔2020〕5号）《中共张掖市委张掖市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（市委发〔2019〕19号）《张掖市畜牧兽医局项目支出绩效部门评价工作规程》等相关文件的规定和要求，我公司受张掖市畜牧技术推广站委托，对2024年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）开展了绩效评价工作，并形成本绩效评价报告。

一、项目基本情况

（一）项目概况

近年来，张掖市将牛产业作为富民强农的战略主导产业和乡村振兴的“首位产业”，在各级政府以及农业、畜牧主体单位的积极推进下，张掖市牛产业养殖总量持续扩张、产业链条不断延伸、规模效益明显提升。随着各阶段市级牛产业政策的出台，项目主管部门借助产业政策的“东风”，以肉牛增量提质为目标，加大项目申报力度，持续推进全市肉牛、牦牛良种化进程，提升产业发展效益。

根据《中共张掖市委办公室张掖市人民政府办公室关于印发加快牛产业高质量发展助推乡村振兴的若干政策措施（2023-2025 年）的通知》（市委办字〔2023〕84 号）《张掖市乡村振兴局关于下达 2024 年市级财政衔接资金支持项目清单的通知》（张乡村振兴局发〔2024〕8 号）《甘肃省农业农村厅关于印发 2024 年畜牧良种补贴等项目实施方案的通知》〔2024〕6 号）等文件精神，张掖市畜牧兽医局统筹整合相关项目资金共计 798 万元，按照“整合资源、增量扩容、重点突出、效益明显”的思路，以市场需求为导向，以提高肉牛良种化程度和生产水平为目标，安排张掖市畜牧技术推广站统一组织冻精采购，通过规模采购形成价格竞争优势，并从源头把控冻精供货渠道，保证冻精质量，提高生产性能，巩固壮大全市肉牛区域特色优势品种群体。市畜牧技术推广站作为项目实施单位于 2024 年 3 月 22 日编制并上报了《张掖市肉牛冻精采购项目实施方案》，经张掖市畜牧兽医局局党组会议审议通过并实施。

（二）项目内容及实施情况

1. 项目组织管理

2024 年度张掖市肉牛冻精采购项目资金总计 798 万元，其中 2023 年市级牛产业专项资金 150 万元，省级畜牧良种补贴资金 278 万元，2024 年市级财政衔接推进乡村振兴资金 370 万元。项目由张掖市畜牧兽医局组织，市畜牧技术推广站负责具体实施，各县区农业农村局为项目实施责任单位，成立由市畜牧技术推广站站长任组长，市畜牧技术推广站全体干部及各县区畜牧技术推广站负责人为成员的项目技术小组，统筹整合项目资金，通过资

源整合、集中采购来推进全市肉牛、牦牛品种改良。

2. 项目主要内容

项目相关采购严格按照项目资金来源、使用范围及要求、资金额度以及实际需求开展。主要内容包括肉牛冻精采购、牦牛种公牛采购。

（1）肉牛冻精采购

肉牛冻精采购按照《张掖市肉牛冻精采购项目实施方案》既定的步骤开展，由市畜牧技术推广站统一组织各县区畜牧技术推广站负责同志组成项目采购技术小组，先后经过冻精需求调查、种公牛线上初选、实地考察后制定冻精采购标准，按照政府采购程序，发布采购公告，组织项目招投标，确定中标企业，由各项目实施主体和项目责任单位分别与供应商签订采购供货合同、到货验收、资金结算、冻精发放及后续使用管理。

（2）牦牛种公牛采购

牦牛种公牛的采购由肃南县农业农村局制定《肃南县 2024 年牦牛种公牛采购项目实施方案》经市畜牧兽医局审核备案，市畜牧技术推广站统一组织，肃南县农业农村局配合，根据肃南牦牛血统和谱系改良需求，在肃南牦牛遗传性能相近的地区实地考察后通过单一来源方式采购，与供应商签订采购供货合同、到货验收、资金结算、种公牛投放及后续使用管理。

（3）项目预算安排及采购完成情况

2024 年张掖市肉牛冻精采购项目资金总计 798 万元，根据项目实施方案：预算安排肉牛冻精采购资金 733 万元；肃南牦牛种公牛采购资金 55 万元；安排市内各县区冻精需求调研、市外潜

在供应商实地考察费用、专家服务费及税费等共计 10 万元。相关预算资金根据具体实施责任主体分别拨付市畜牧技术推广站及各县区农业农村部门，采购工作由市畜牧技术推广站组织各县区畜牧站统一采购实施。截止绩效评价日，上述采购内容全部完成。其中由畜牧技术推广站负责结算的市级牛产业专项资金 150 万元的冻精、种公牛采购的到货验收以及发放工作已全部完成，包括采购代理服务费在内的资金已全部支出，支出明细见下表：

市级牛产业专项资金预算支出明细表

序号	预算分配				实际支出			
	主要采购事项	采购数量(支/项)	采购单价(元)	预算金额(万元)	采购数量(支/项)	采购单价(元)	预算金额(万元)	支出明细
1	肉牛冻精采购	45000	28	125	8100	21	17	秦皇岛农瑞秦牛畜牧有限公司
					11740	23	27	新疆天山畜牧生物育种有限公司
					17728	22	39	河南省鼎元种牛育种有限公司
					21000	20	42	云南澳克斯畜牧发展有限公司
	小计	45000	28	125	58568	21.35	125	
2	牦牛种公牛采购	单一来源磋商采购		15	78	7051.3	15	市畜牧技术推广站支付 15 万元
				40			40	肃南县农业农村局支付 40 万元
	小计			55	78	7051	55	
3	采购代理服务	1	100000	10	1	100000	10	甘肃卓文项目管理有限公司
	合计			150			150	

(四) 项目绩效目标

张掖市肉牛冻精采购项目实施方案明确了项目总体目标，具体包括以下三个方面：

一是加快肉牛牦牛品种改良步伐。在全市逐步建成与现代畜牧业相适应的肉牛、牦牛良种繁育体系和畜牧科技支撑体系，降低肉牛冻配成本，提升牦牛种畜品质，引导养殖场户使用优质肉牛冻精和良种公畜进行授配，促进全市肉牛、牦牛杂交改良和选

种选配工作有序开展；

二是提升肉牛牦牛良种化程度。通过科学实施项目，提升肉牛、牦牛良种率，使全市能繁母牛冻配达到 24 万头以上，牦牛种公牛年授配能繁母牛 0.5 万头以上。

三是提升优质种源带动能力，激活产业发展活力。逐步构建以原种场和核心育种场为重点、纯种扩繁场为基础、冻配站(点)为补充的现代肉牛牦牛繁育体系和制种体系，规范冻精、种畜营销市场，有效发挥优质冻精与牦牛种公牛对畜群结构调整的推动作用，提升产业经济效益。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的、范围及依据

1. 评价目的

加强项目资金管理，提高资金使用效益，检查和评价项目资金的预期目标是否实现，项目是否可持续运行，帮助项目实施单位分析项目实施过程中存在的问题，及时总结经验，改进项目管理措施，提高项目单位绩效管理水平。

2. 评价范围

根据项目委托方的相关要求，本次评价范围为由张掖市畜牧技术推广站负责的市级牛产业专项资金的使用和产出及相关绩效。

3. 评价依据

1. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）

2. 《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）

3. 《甘肃省财政厅关于印发〈甘肃省省级预算绩效管理办法〉等 6 个办法和规程的通知》（甘财绩〔2020〕5 号）
4. 《中共张掖市委张掖市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（市委发〔2019〕19 号）
5. 《张掖市畜牧兽医局项目支出绩效部门评价工作规程》
6. 《中共张掖市委办公室张掖市人民政府办公室关于印发加快牛产业高质量发展助推乡村振兴的若干政策措施(2023-2025 年)的通知》（市委办字〔2023〕84 号）
7. 《甘肃省农业农村厅关于印发 2024 年畜牧良种补贴等项目实施方案的通知》（甘农财发〔2024〕6 号）
8. 《张掖市乡村振兴局关于下达 2024 年市级财政衔接资金支持项目清单的通知》（张乡村振兴局发〔2024〕8 号）
9. 《张掖市畜牧兽医局关于兑付 2023 年市级牛产业发展专项全市能繁母牛冻配改良冻精补助奖补资金的通知》（张牧医〔2024〕41 号）
10. 《张掖市肉牛冻精采购项目实施方案》
11. 《肃南县 2024 年种公牛采购项目实施方案》
12. 项目主管部门、项目实施单位相关会议纪要、项目相关管理制度及其他资料

（二）评价原则、评价指标体系、评价方法、评价等级确定

1. 评价原则

本项目绩效评价参照财政支出绩效评价相关文件精神开展，遵循以下原则：

- （1）科学规范原则。项目资金绩效评价注重财政资金支出的

经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。

（2）公正公开原则。项目资金绩效评价遵循客观、公正原则，采用访谈调查和专家评议相结合的方法，力争做到标准统一、资料可靠，依法公开。

（3）绩效相关原则。项目资金绩效评价工作针对具体支出及其产出绩效，评价结果能够清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

（4）重点突出原则。坚持突出重点、突出关键为原则，以项目产出对产业发展形成的社会、经济、生态的有效改善和持续影响力为重点对项目展开评价。

2. 评价方法

评价方法主要包括比较法、因素分析法、公众评判法、成本效益分析法等，结合实际选择确定。本次评价通过资料查阅、计算、现场访谈等程序，重点对项目立项，项目采购过程、合同履行情况，资金支出的规范性、项目产出及效益等指标进行评价。

3. 编制评价指标体系

本项目根据财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）、甘肃省财政厅关于印发《甘肃省省级预算绩效管理办法》（甘财绩〔2020〕5号）等6个办法和规程的要求，结合项目具体情况，从决策、过程、产出及效益四个维度编制绩效评价指标体系，其中一级指标4个，二级指标10个，三级指标21个，指标权重自上而下按指标层次分步确定。具体指标指标体系见附件1：评分表

4. 确定评价等级

绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级根据不同的评价内容设定。项目绩效评价总分值 100 分，根据综合评分结果，90 分以上的为优秀、80-90 分为良好，70-80 分为中等，60-70 分为一般，60 分以下为差。

（三）绩效评价工作过程

本公司是市畜牧局通过招标竞价方式确定的提供年度绩效评价服务的第三方机构，在接到张掖市畜牧兽医局相关人员开展绩效评价的通知后，立即开展评价的前期准备工作，制定绩效评价工作计划，成立项目小组开展绩效评价工作，于 2025 年 4 月 15 日出具绩效评价报告书，整个评价工作分以下几个阶段进行：

1. 前期准备工作

在明确评价目的、评价对象、范围及项目内容的基础上，根据绩效评价规范要求和项目实际情况，拟订绩效评价工作方案，分解工作任务，设计访谈提纲、资料清单和相关表格，在充分调研的基础上编制评价指标体系。

2. 组织实施过程及内容

评价小组通过查阅项目档案、收集项目决策、过程、产出及效益相关资料，与项目实施人员、财务人员进行面访座谈，介绍取得的成果和存在的问题，查阅账本、凭证，对项目资金来源及去向进行分类整理，通过访谈或电话联系开展相关调查，完成对相关资料进行核实、验证。

3. 绩效评价分析汇总

经过对收集到的资料、调查统计结果进行比对和交叉验证后，

确定用于继续分析和评价的证据，在绩效评价指标框架内，根据项目实施的实际情况，选择相应的评估指标，对收集到的资料及数据进行具体分析，将分析结果与预算标准、指标体系、项目管理制度、财务资金管理制度等资料进行比对，计算各种评价指标，初步确定项目绩效的评价结果，针对评价结果逐级复核，撰写项目绩效评价报告初稿。

4. 提交报告阶段

向委托方提交项目绩效评价报告初稿，在同委托方、被评价单位充分交换意见并作必要的修改后，向委托方提交正式的绩效评价报告。

三、综合评价得分及主要结论

评价组通过数据采集分析，财务核查、实地调查及深度访谈等方式，对该项目绩效进行了客观评价，认为项目实施高度契合国家种业振兴战略部署，紧密围绕张掖市牛产业发展政策，以提高肉牛良种化程度和生产水平为目标立项，立项依据充分，程序合规；项目采购整合市级牛产业专项资金、财政衔接乡村振兴补助资金和省级畜牧良种补贴资金开展集中采购，形成了规模效应，项目过程管理严格按照方案执行，资金由主管部门按照项目资金使用管理办法和财务管理制度统一审核支出，资金使用规范；项目按照既定的进度如期高质量完成了年度工作任务，对推进本区域肉牛牦牛品种改良、提升良种化程度、调整畜群结构有积极作用，社会、经济效益显著。根据设定的绩效评价指标进行评分，项目评价得分 97.5 分，绩效评价结论为“优秀”。

项目得分汇总表：

评价指标	权重	评级分值	本项目得分	绩效评价
项目决策	10%	10	10	符合产业发展政策和项目批复
项目过程	30%	30	30	过程管理规范
项目产出	30%	30	30	产出效果明显
项目效益	30%	30	27.5	相关效益及满意度较高
综合绩效	100%	100	97.5	优秀

四、具体指标分析

（一）项目决策

1. 项目立项

项目依据《中共张掖市委办公室张掖市人民政府办公室关于印发加快牛产业高质量发展助推乡村振兴的若干政策措施（2023-2025 年）的通知》（市委办字〔2023〕84 号）《甘肃省农业农村厅关于印发 2024 年畜牧良种补贴等项目实施方案的通知》（甘农财发〔2024〕6 号）《张掖市乡村振兴局关于下达 2024 年市级财政衔接资金支持项目清单的通知》（张乡村振兴局发〔2024〕8 号）等文件精神，编制了《张掖肉牛冻精采购项目实施方案》，经张掖市畜牧局 2024 年 3 月 23 日局党组会议审议通过实施。项目立项依据充分，程序规范，实施内容属于部门履职所需，有确定的服务对象或受益对象。该指标赋值 2 分，得分 2 分。

2. 绩效目标设置

本项目以提高肉牛良种化程度和生产水平为最终目标，通过整合项目资金，形成规模采购，有效降低采购价格，以有限的资金采购尽可能多的冻精，从而扩大授配能繁母牛群体数，发挥优质冻精和牦牛种公牛对畜群结构调整的推动作用，最终实现效益提升。项目绩效目标紧扣项目批复下达文件，工作任务

明确，实施内容与张掖市牛产业发展政策和规划密切相关，具体指标清晰可衡量。指标赋值 4 分，评价得分 4 分。

3. 预算编制与资金分配情况

总体项目资金 798 万元，采购内容根据资金批复下达文件规定的用途整合匡算，按照项目实施方案确定的采购内容分解为冻精采购、牦牛种公牛采购和调研考察服务三项内容。其中肉牛冻精在充分开展需求调查的基础上按照高中低三个档次分类编制采购预算，其中以 100 元/支的预算价格采购进口冻精 0.9 万支分配资金 90 万元，以 30 元/支的价格采购 12.5 万支分配资金 365 万元，以 8 元/支的价格采购 34.75 万支分配资金 278 万元，合计分配冻精采购资金 733 万元；牦牛种公牛采购预算额度根据全市能繁母牛数量测算肃南县区的补贴冻精数量，折合为资金从市级资金中分配 55 万元用于牦牛种公牛的足额采购；采购代理服务费从市级牛产业资金中依照市委办字〔2023〕 84 号“牛政策”文件中业务费用匡算标准提取 10 万元上限封顶预算，预算分配见下表：

预算分配明细表

序号	批复下达资金		预算分配			
	资金来源	额度 (万元)	采购内容	采购单价 (元)	计划数量 (万支)	总计额度 (万元)
一	省级畜牧良种补贴资金	278	冻精采购	8	34.75	278
	市级牛产业专项资金及市级财政衔接推进乡村振兴资金	365		30	12.50	365
	市级财政衔接推进乡村振兴资金	90		100	0.90	90
	合计	733			48	733
二	市级牛产业专项资金	15	牦牛种公牛采购	依到位资金 总额磋商	依据实际 采购	15
	市级财政衔接推进乡村振兴资金	40				40
	合计	55				55
三	市级牛产业专项资金	10	采购代理服务			10
	总计	798				798

上述资金预算由项目承担单位与各县区畜牧站根据相关项目资金批复文件分配额度的基础上进行充分沟通和需求调查，结合以往年度冻精采购经验和市场调查后进行测算，形成分配方案后经项目技术小组论证后上报项目主管部门批复。资金预算编制依据充分，明确细化，与项目绩效目标和实施方案衔接紧密，分配额度合理，与工作任务及实际情况相符。该指标赋值 4 分，评价得分 4 分。

（二）项目过程管理

1. 财务管理

（1）资金到位率

项目各项资金批复下达及时，相关资金及时到位率 100%。该指标赋值 2 分，得分 2 分。

（2）预算执行率

项目资金下达后，项目实施单位严格按照实施方案既定的周期和采购合同约定期限，完成了资金支付，预算执行率 100%，该指标赋值 3 分，得分 3 分。

（3）财务制度健全性

项目主管单位制定了完善的财务管理制度和项目资金管理办法。项目资金实行专账管理、月度对账，项目实施完成汇总整理项目总体支出明细专人稽核等措施进行控制，有效保证了保障资金安全及规范管理，项目财务管理制度完善，会计核算规范，财务凭据真实、完整。该指标赋值 4 分，得分 4 分。

（4）资金使用合规性

通过检查项目原始凭证及相关附件，项目资金使用符合相关

财务管理制度和资金使用管理办法，资金支付方面依据采购合同约定的支付进度由项目实施单位报账员填制报账审批单并附相关支付情况说明和印证资料，经项目实施单位负责人签批、局财务负责人审核、局分管财务领导签字审批后通过集中支付或授权支付方式支付。整体来看，项目资金使用合规，资金支付符合项目预算批复或合同规定的用途及进度，审批流程完整，无截留、挤占、挪用和虚列支出情况。该指标赋值5分，得分5分。

2. 项目管理

（1）项目管理制度的健全性

项目主管部门制定了项目管理制度，项目实施单位制定了项目实施方案，成立了技术工作组，明确了项目的目标任务、内容、项目进度和保障措施，细化了主管部门、项目实施单位和责任单位各阶段的工作内容，项目组织机构完整，管理制度健全，实施方案明确细化，有效保障了项目的实施。该指标赋值4分，评价得分4分。

（2）制度执行的有效性

项目严格按照既定的方法步骤开展，采购程序分为专家海选、线上初选、实地考察、拟定标准、招标采购五个阶段，前期调查阶段通过市、县区畜牧专家技术人员积极参与和被调查相关群体的良好配合，形成有效的需求调查报告，结合全国范围内种公牛基地的实地考察，确定了明确的采购标准，为成功完成冻精招标采购奠定了坚实的基础，招标采购阶段通过多方引进供应商参与竞争，有效降低了采购成本。项目整体过程井然有序，人员、资源配置及信息支撑落实到位，制度执行有效，项目实施效果良

好。该指标赋值 5 分，评价得分 5 分。

(3) 政府采购及合同管理方面

项目严格按照政府采购的相关程序实施，其中冻精采购通过公开招标方式进行采购；牦牛种公牛采购采取单一来源采购；考察服务通过多轮竞价方式采购。相关采购组织形式和采购方式合理，过程记录详实，所有采购内容均由项目实施单位或责任单位与中标单位签订了采购合同和服务协议，明确了相关责任和要求，项目政府采购程序合理、管理规范、合同履行有效。该指标赋值 4 分，评价得分 4 分。

(4) 项目验收规范性

查看市畜牧技术推广站负责的采购内容的验收资料，认为项目实施单位在项目验收方面高度重视，成立了包括了采购单位、交付使用单位以及相关保管人员在内的 3 人以上的验收小组，每项采购均出具了验收报告，验收指标包括数量清点和质量评定，所有参与验收的人员均予以签字确认，整体来看，项目采购验收资料齐全完整，验收程序规范。该指标赋值 3 分，评价得分 3 分。

(三) 项目产出

1. 产出数量

该项目共完成三项采购内容，各项采购均按照政府采购的相关程序完成，项目总体完成率 100%，其中冻精采购超额产出。该指标赋值 10 分，评价得分 10 分。具体产出明细见下表：

序号	预算 资金	计划采购			实际采购			完成情况对比			
	额度 (万元)	单价 (元/支)	数量 (万支)	额度 (万元)	单价 (元/支)	数量 (万支)	额度 (万元)	超额采购 量(万支)	超额完成 率	单价降低 额(元/支)	单价降低 率
冻精采购	278	8	34.75	278	8.00	10.00	80				
					7.00	10.29	72				
					6.50	9.87	64				

					6.20	10.00	62				
	278	8	34.75	278	6.93	40.15	278	6.40	15.55%	1.07	13.41%
	125	30	4.50	125	21.00	4.90	103				
					23.00	4.04	93				
	240	30	8.00	240	22.00	3.95	87				
					20.00	4.10	82				
	365	30	12.50	365	21.47	17.00	365	4.50	36.02%	8.53	28.44%
	90	100	0.90	90	80.00	0.63	50				
					82.00	0.49	40				
	90	100	0.90	90	80.88	1.11	90	0.21	23.64%	19.12	19.12%
455		13.40	455		18.12	455					
733		48.15	733		58.27	733	10.12	21.02%			
牦牛种公牛采购	15			15	7051	78.00	55				
	30			30							
	10			10							
	55			55	7051	78.00	55				
采购代理服务	10			10	100000	1.00	10				
	798			798			798				

（1）肉牛冻精采购。该项目肉牛冻精总体计划采购高中低档三种类型的肉牛冻精共计 48.15 万支，通过面向全国范围内招标采购，实际采购 58.27 万支，比计划多采购 10.12 万支，超计划完成 21.02%。其中：8 元冻精计划 34.75 万支，实际完成 40.15 万支，比计划多 5.4 万支，超计划完成 21.02%；30 元冻精计划 12.5 万支，实际完成 17 万支，比计划多 4.5 万支，超计划完成 36.02%；100 元冻精计划 0.9 万支，实际完成 1.11 万支，比计划多 0.21 万支，超计划 19.12%。

（2）牦牛种公牛采购。牦牛种公牛采购根据肃南牦牛血统和谱系改良需求在肃南牦牛遗传性能相近的地区考察后经专家论证后通过单一渠道来源方式采购，按照预算资金额度 55 万元总计购进牦牛种公牛 78 头，单价 7051 元/头。

（3）考察服务采购。项目实施单位成立采购小组，在张掖市公共资源交易中心官网随机筛选 10 家具有代理服务资格的代理机

构在上线封顶 10 万元预算的基础上通过竞价方式采购该项代理服务，服务内容包括市内调研、全国范围内供应商溯源考察、专家聘请等费用，经七轮竞价，最终按照预算额度确定了中标单位并如期完成了相关服务内容。

2. 产出质量

项目质量达标率。查阅项目实施单位提供的相关验收资料，本次购进的冻精、种公牛以及相关服务均通过验收小组进行了规范验收，其中冻精标记与牛号保持一致、活力达标，相关检测报告齐全；种公牛相关参数符合要求；调查考察服务得到验收小组的一致好评，各项采购内容验收结论合格。本次评价采信验收小组的验收结论，项目产出质量良好。该指标赋值 10 分，评价得分 10 分。

3. 产出时效

项目实施方案未明确项目实施周期，但从项目实施资料来看，相关内容已在 2024 年度全部完成，购进冻精由项目实施单位发放领用至各项目责任单位进行入库管理和陆续发放，购进种公牛完成移交，后续根据养殖户申请调配投放。因冻精使用是一个持续过程，故本次评价以入库移交作为项目完成节点进行评价，认为项目实施主体内容均在项目期限内如期完成。该指标赋值 5 分，评价得分 5 分。

4. 产出成本

该项目总体预算 798 万元，其中用于冻精采购的资金共计 733 万元，按照 8 元、30 元、100 元每支的计划单价分档采购，实际采购价格为 6.93 元、21.47 元、80.88 元，比预算价格每支低 1.07

元、8.53 元、19.12 元，成本节约率分别为 13.41%、28.44%、19.12%，总体比预算多出采购数量 10.12 万支。以最终成交采购价格计算，超采数量的冻精，共计节约采购金额 151 万元，采购成本控制效果显著。该指标赋值 5 分，评价得分 5 分。

（四）项目效益

1. 社会效益

（1）产业发展方面。

张掖市牛产业在各级政府以及农业、畜牧主体单位的积极推进下，牛产业发展已形成规模，借助省、市产业政策的长期支持，配套和完善了张掖肉牛良种繁育体系、疫病防控和产业发展基础设施。本项目实施加快了肉牛良种化进程，使肉牛养殖群体结构更加优化，有力地推动全市肉牛产业持续健康发展，区域内农业、畜牧业生产结构进一步合理，对推动地方经济发展具有极大的促进作用。

（2）供给保障方面

项目实施使全市冻精授配能繁母牛数量提升到 29 万头以上，牦牛种公牛年授配能繁母牛 0.5 万头以上，授配范围实现了基础养殖群体的全覆盖。针对良种肉牛生长快、肉质优的特点，良种引入快速扩大区域肉牛存栏量，提高肉牛生产性能，增加牛肉等畜产品的供给量，有效保障肉类市场的稳定供应。同时，项目实施有效促进了养殖技术的提升和牛肉产品的安全 and 质量，对提振消费升级需求，助推促进地方经济具有重要意义。

（3）促进农民增收与就业方面

通过良种免费发放使用，降低了区域内养殖农户购买优质种

牛或冻精的成本，激励了各经营主体发展牛产业的热情和肉牛养殖的积极性，对提高农户养殖受益，缩小与规模化养殖场的差距，切实发挥了导向作用。

查阅和访谈购进肉牛冻精发放的原则，高档冻精优先用于核心育种场、扩繁场、标准化示范场开展小范围试验示范；中档冻精侧重于规模养殖农户；低档冻精面向普通养殖农户群体使用，项目惠农公平性兼顾不足。该指标赋值10分，综合评价得分9分。

2. 经济效益

通过项目相关资料和案例查阅，良种肉牛的引入配合养殖技术的推广和精细化的管理，有效提升了肉牛养殖日增重、出栏率和饲料转化率，缩短母牛授配产犊时间，降低新生犊牛死亡率，一定程度上降低养殖群体的单位生产成本，综合因素影响可使养殖户收益提升20%-30%。同时，由于优质牛肉溢价高，可有效推动推动高端品牌建设，增强市场竞争力，提升产业链价值。目前“张掖肉牛”已获甘味十大区域公共品牌，“张掖牛肉”已入选国家名特优新农产品目录，部分深加工产品已全面入市销售并获得消费者一致好评，相关产品具备了一定的品牌价值。总体来看，项目经济效益明显，考虑到上述经济效益属于多个项目综合影响且部分数据还未实现充分的统计调查，测算依据还不太明确，该指标赋值5分，综合考量评价得分4.5分。

3. 可持续发展

良种是产业提质的“芯片”，张掖市肉牛冻精采购项目是张掖市牛产业政策措施的组成部分，是推动牛产业高质量发展的有效执行。项目实施购进了相当数量的优质冻精和牦牛种公牛，后

续冻精的发放领用和牦牛种公牛的投放，促进了全市肉牛、牦牛杂交改良和选种选配工作有序开展，有效助推了张掖市牛产业畜群结构的优化调整调整，对增强产业的稳定性和抗风险能力，夯实张掖市牛产业发展基础，推动牛产业升级转型，促进牛产业高质量、可持续发展具有积极作用。该指标综合赋值 5 分，评价得分 5 分。

5. 满意度

本次满意度调查采取电话和实地调查了解的方式对项目相关方及受益群体进行了抽样调查，项目相关方均表现出了较高的满意度；受益群体方面，核心育种场、示范区域对购进冻精总体反响较好，但个别养殖农户对授配冻精产犊后续效果还存在疑虑，一定程度上影响了惠农政策的认可度。调查随机抽验人数 30 人，综合满意度 90%，该指标赋值 10 分，根据评分标准得分 9 分。

六、主要经验和做法

该项目通过主管部门的严密部署和统筹安排，项目实施单位及责任单位的充分沟通和通力协作，精准把握了项目总体思路和框架内容，充分发挥了集体决策和专家意见征询，制定了细密的实施方案，具体实施中抓实抓细各项工作，规范有序的完成了项目内容，项目产出良好，效益显著，主要表现在：

（一）精心组织，扎实开展需求调查

项目实施单位在主管部门的统一组织下，组建项目技术小组，委托采购代理公司采取自下而上的方式在各县区展开需求调查等基础工作。通过与冻配人员、养殖场户的现场沟通，充分了解往年采购冻精授配效果、后裔性状表现，通过专家论证

和综合研判，海选出符合张掖肉牛和肃南县牦牛的选育改良需求，为后续采购明确了采购方式并制定出符合实际的采购标准。

(二) 整合资源，以量换价，形成规模采购

项目整合了市级牛产业专项资金、市级财政衔接推进乡村振兴肉牛冻精补助资金、省级良种补贴肉牛冻精补助资金共计 733 万元用于肉牛冻精采购，形成规模采购，以量换价，组织各县区畜牧专业技术人员人员，拓宽采购渠道，吸引全国范围内主要种业基地和供应商积极参与招标采购，在预算资金不变的基础上购进不同登记的冻精 58.27 万支，超出计划数量 10.12 万支，超额完成计划的 21.02%，成效显著。

(三) 溯源把控，保证冻精采购质量

项目技术小组在需求调查的基础上，远赴全国各地种公牛生产基地与潜在供应商进行充分沟通，了解各基地资质、规模、主要业绩、生产管理、供货能力等基本情况，以“遗传为先、健康为本、适配为要”的原则，在通过海选的种公牛范围之内对备选种公牛开展系谱审查、体型外貌、冻精质量检测报告、适宜性等方面的评定，从源头上进行溯源把控，在合同中约定质量条款，在验收环节严格指标检测，各环节严把质量关，确保冻精的采购质量。

(四) 依托信息化平台，强化良种使用管理

购进验收合格后，项目实施单位严格良种后续管理，要求各县区农业农村局派专人进行交接核验、入库保存、台账登记、二次分配发放等工作，各县区畜牧技术推广站指导各冻配站(点)建立冻精发放、使用登记台账，建立健全能繁母

牛配种、产犊等相关信息的档案资料，填写配种母牛基本情况登记卡。在已建成张掖市母牛信息化管理平台的县区，肉牛冻精使用管理实现全覆盖电子化记录和可追溯体系，未建立信息化平台的县区实行全覆盖纸质化记录，做到领取记录明确，授配记录详细，产犊记录清晰；对购进的牦牛种公牛由责任县区农业农村部门制定具体的投放管理办法，细化项目承接企业或个人使用期限、配种数量、回收利用，指导建立种公牛使用台账，健全能繁母牛配种、产犊等相关信息的档案资料，定期上报种公牛生产情况，实现良种闭环管理。

七、问题和建议

本项目实施规范有序，产出高效，效果明显，但由于良种领用投放和产犊是项目效益体现的最终环节，从满意度调查情况来看，个别基础养殖农户对前期冻精授配产犊效果尚存在疑虑，主要表现在授配产犊的毛片、花色等外观方面与期望不一致，未对生长性能等方面提出具体要求。

建议项目各级主体单位将后期冻精使用做为重点工作来抓，持续强化肉牛冻精、种牦牛接收、发放、使用等环节的实地验收和溯源监督检查，杜绝非正常渠道购进的冻精混入授配环节，确保投放和使用的冻精为本项目遴选采购的优质种公牛冻精，必要时组织冻精领用使用台账公示，以消除相关群体的疑虑，提升项目及相关政策在养殖群体中的满意度。

八、需要说明的事项

（一）关于评价责任的说明

项目单位的责任是提供与形成本项目绩效自评报告相关的基

础工作材料和项目资金财务核算资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。我们的评价是依据《财政部《关于印发项目支出绩效评价管理办法的通知》（财预〔2020〕10 号）及《张掖市畜牧兽医局项目支出绩效部门评价工作规程》等其他相关文件要求进行，在评价相关部门和单位提供的现有资料的前提下，项目评价的可靠性基于相关部门和单位提供资料的全面性和准确性，结合评价小组应有的职业判断做出尽可能可靠的评价结论。

（二）关于影响本项目绩效评价局限性的说明

本次评价主要以张掖市畜牧技术推广站提供的相关资料为依据进行评价，评价内容覆盖了 2024 年张掖市肉牛冻精采购过程的全部内容和市畜牧技术推广站负责部分的资金结算和验收，其余资金的购进验收及领用投放具体主要由各县区相关部门实施，由于上述后续环节未包含在本次评价范围，故未获取相关项目资料，项目效益主要以有关人员访谈和调查为依据结合评价人员的经验和判断进行评价，可能导致效益评价覆盖不太完整。同时，该项目作为张掖市牛产业发展项目的组成部分，项目相关效益由多个项目共同形成，难以对该项目效益定量独立衡量。

（三）提示报告使用者注意事项的说明

1. 本公司及评估人员与委托评价单位和项目实施单位之间不存在任何特殊的、需要回避的利害关系，评价人员在评价过程中恪守了职业道德规范。

2、本报告使用人对评价结果的把握应建立在对本报告所提供的有关评价结果的各项条件及说明的认真阅读和理解的基础之上。

九、相关附件

2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）绩效评价价评分表

甘肃卓文项目管理咨询有限公司

2025 年 4 月 15 日



附件 1：2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）绩效评价评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标赋值说明及评分标准	证据来源	证据收集方法	评价得分
决策 (10)	项目立项	依据及程序规范性	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	①项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ②项目立项审批文件、材料是否符合相关要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目立项是否有确定的服务对象或受益对象。 以上情况每出现一例不符合要求扣 0.5 分，扣完为止。	相关部门批复文件	审阅项目资料	2
		绩效目标合理性	2	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	①绩效是否设定了明确的绩效目标； ②目标是否与产业发展保持一致； ③项目预期产出效益是否符合正常的业务水平 以上情况每出现一例不符合要求扣 0.5 分，扣完为止。	项目申报文本	审阅项目资料	2
		绩效指标明确性	2	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明确化情况。	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现； ③指标是否与预算确定的项目投资或资金量相匹配； 以上情况每出现一例不符合要求扣 0.5 分，扣完为止	项目申报文本	审阅项目资料	2
	资金投入	预算编制科学性	2	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	①预算编制是否经过科学论证； ②预算是否明确目标、实施方案紧密衔接； ③预算编制是否明确细化，是否按照标准编制； 以上情况每出现一例不符合要求扣 1 分，扣完为止	项目实施方案	审阅项目资料	2
		资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	①资金分配额度是否与工作任务的相匹配； ②资金分配依据是否充分； 以上情况每出现一例不符合要求扣 1 分，扣完为止	项目实施方案	审阅项目资料	2
		资金到位率	2	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的整体保障程度。	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 到位率≥98%，得满分，每低一个 1%扣 0.2 分，直至扣完	账簿、凭证	审阅财务资料	2
	财务管理	预算执行率	3	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 执行率≥98%，得满分，每低一个 1%扣 0.1 分，直至扣完	账簿、凭证	审阅财务资料	3
		财务制度健全性	4	项目实施单位的财务管理制度是否健全，用以反映和考核财务管理对项目资金支出、拨付支出的制度对项目顺利实	①是否已制定相应的财务管理制度或项目资金内部控制制度； ②是否制定了保障资金安全及规范资金管理的措施； ③会计核算是否规范，相关财务凭证是否真实、完整； ④主管部门是否对拨付的资金使用情况适时组织了资金专项督查。	财务管理制度、资金管理办法	制度查阅	4

2024年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛专业专项资金）绩效评价报告

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标赋值说明及评分标准	证据来源	证据收集方法	评价得分
过程 (30)	项目管理 (16)	资金使用合规性	5	项目资金使用是否符合相关财务管理制度的规定,用以反映和考核项目资金运行的情况。	以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。 ①是否符合国家财经法规和有关专项资金管理办法的规定; ②资金的拨付及调整是否有完整的审批程序和手续; ③资金支付是否符合项目预算批复或合同规定的用途及进度支付。 ④资金是否存在大额现金支付、不合规票据支出等违规现象。 ⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况; 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。	资金支付凭证	审阅财务资料	5
		项目管理制度健全性	4	项目实施单位的业务管理制度是否健全,用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	①是否已制定或具有相应的项目实施方案和业务管理制度; ②项目实施方案是否详实、完备。实施内容是否明确、具体; ③项目管理机构设置是否健全;职责分工是否明确; ④项目实施计划是否有明确的进度要求,安排是否合理; 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。	项目管理制度、实施方案	制度查阅	3.5
		制度执行有效性	5	项目实施是否按照相关管理制度或实施方案开展,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	①项目是否遵守相关法律法规和相关管理规定; ②项目调整审批及支出调整审批手续是否完备; ③项目是否按照实施内容签订了相关供货合同和服务协议; ④项目实施过程资料如:技术检测、技术服务等资料是否齐全; ⑤项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。	项目实施档案资料	审阅项目资料	5
		政府采购及合同管理	4	项目政府采购及合同签订情况,用以反映项目建设规范性程度。	①项目采购是否按照政府采购的相关程序执行; ②政府采购价格是否按照采购预算进行有效控制; ③是否与项目服务主体签订合同并明确了相关责任和义务; ④相关合同或协议是否有效履行; 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。	项目实施档案资料	审阅项目资料	4
		项目验收规范性	3	项目完工后的竣工验收工作是否按规定开展。用以反映项目实施的效果。	①是否按照规定的验收程序和流程开展验收; ②部分专业性较强的项目验收是否聘请专家参与验收; ③项目验收资料是否齐全,资料是否及时归档; 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分,扣完为止。	项目资料及验收报告	查阅资料档案	3
	产出	实际完成率	10	项目实施实际产出数与计划产出数的比率,用以反映和考核项目产出数量目标实现程度。	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。 100%以上(含)计10分;90%(含)-99%,计8分;80%(含)-90%,计6分;70%(含)-80%,计4分;低于70%计0分。	项目资料及验收报告	查阅资料档案	10
		质量达标率	10	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率,用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	质量达标率=(质量达标产出数/实际产出数)×100%。 100%以上(含)计10分;90%(含)-99%,计8分;80%(含)-90%,计6分;70%(含)-80%,计4分;低于70%计0分。	项目资料及验收报告	查阅资料档案	10

2024 年张掖市肉牛冻精采购项目（市级牛产业专项资金）绩效评价报告

一级指标	二级指标	三级指标	赋 值	指标解释	指标赋值说明及评分标准	证据来源	证据收集方法	评价得分
效益（32）	产出时效	完成及时性	5	项目实际完成时间与计划完成时间间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	实际完成时间：项目实施单位完成该项目实际所耗用的时间。 计划完成时间：按照项目实施计划或相关规定完成该项目所需的时间。 按时完成得满分，未按时完成但未影响效果得 80%，影响效果视程度打分	项目资料及验收报告	查阅资料 档案	5
		成本节约率	5	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本节约程度。	成本节约率=〔（计划成本-实际成本）/计划成本〕×100%。 项目实际使用资金未超计划使用得满分，每超 1%扣 1 分，扣完为止。	项目资料及验收报告	查阅资料 档案	5
	项目效果	社会效益	10	项目实施对社会发展所带来的直接或间接影响情况	项目实施是否优化产业结构；带动产业发展、提高就业率、提高农民收入；定性评价	项目资料、访谈	查阅、访谈	9
		经济效益	5	项目实施对经济发展所带来的直接或间接影响情况。	对照项目立项申报阶段设立的经济效益指标，评价项目实施后的经济效益实现情况。	项目资料、访谈	查阅、访谈	4.5
		可持续性影响	2	项目实施对对产业发展的影响	项目实施是否对产业发展产生可持续影响。	项目资料、访谈	查阅、访谈	2
合计	满意度		10	社会公众或服务对象对项目实施效果的满意程度。	评价要点及赋值： 满意度指标设定标准值为 10 分。通过走访和电话调查方式，获取满意度调查结果，满意人数与调查人数的比值在 95%（含）以上，得 10 分；比值在 90%（含）-95%之间，得 9 分；比值在 80%（含）-90%之间，得 8 分；比值在 60%（含）-70%之间，得 6 分，比值不足 60%，酌情得分。	访谈及调查记录	访谈及调查	9
	合计		100	0				97.5